



Women &
Global Security
Architecture



Ministry for Foreign
Affairs of Finland



Embassy of Sweden
Yerevan



EMBASSY OF ESTONIA
TBILISI



REPUBLIC OF ESTONIA
MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS

ՀԱՄԱՊԱՐՓԱԿ ԱՆՎՏԱՆԳՈՒԹՅՈՒՆԸ ՈՐՊԵՍ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆՈՒՄ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՄՈԴԵԼ ՆԵՐԴՆԵԼՈՒՆ ԱԶԱԿՑՈՂ ԱՌԱՋԱՐԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

05-ը նոյեմբերի, 2024թ

Սույն փաստաթուղթը պատրաստվել է «Կանայք և գլոբալ անվտանգային ճարտարապետությունը» մտակենտրոնի կողմից՝ «Համապարփակ անվտանգություն և դիմակայունություն» ծրագրի շրջանակներում:
Ծրագիրն իրականացվել է Էստոնիայի Հանրապետության աջակցությամբ և համաֆինանսավորմամբ՝ Էստոնիայի զարգացման համագործակցության և մարդասիրական օգնության միջոցներից, Ֆինլանդիայի Հանրապետության աջակցությամբ և համաֆինանսավորմամբ և Շվեդիայի Թագավորության աջակցությամբ:

1 | Համատեքստ

Հարաբերական կայունության և կանխատեսելիության տարրեր պարունակող երբեմնի միաբևեռ և/կամ երկբևեռ աշխարհակարգն իր տեղը զիջում է անորոշության և անկանխատեսելիության տարրեր պարունակող և ձևավորման փուլում գտնվող բազմաբևեռ աշխարհակարգին: Միջազգային հարաբերություններում երբեմնի համաձայնեցված վարքագծի կանոններն ու սկզբունքները կորցրել են իրենց կենսունակությունը, իսկ նորերի ձևավորման և ամրապնդման համար ընթանում է անզիջում պայքար՝ թե՛ տարածաշրջանային, և թե՛ գլոբալ հարթություններում: Սույն անորոշության և անկանխատեսելիության գլոբալ միջավայրում առավել խոցելի են փոքր, բնական դիմակայունությունից զուրկ, ժողովրդավարական արժեքներ դավանող և Եվրոպական համակարգից դուրս գտնվող պետությունների դիրքերը:

Ավանդական և ոչ ավանդական մարտավարական հնարքներ (ապատեղեկատվություն, կիրբերհարձակումներ, տնտեսական հարկադրանք և այլն) համատեղող հիբրիդային սպառնալիքները լրոգում են պատերազմի ու խաղաղության սահմանները՝ մարտահրավեր նետելով անվտանգության ավանդական միջոցառումներին: Ժողովրդավարությունները, ռազմական կարողությունները անվտանգության ապահովման հիմնական գործիքներից մեկը դիտարկելուն զուգընթաց, ձգտում են ընդլայնել անվտանգության ապահովման միջոցների շրջանակը՝ ժամանակակից բազմամակարդակ անվտանգային սպառնալիքների դեմ պայքարելու, անվտանգության փոփոխվող միջավայրին ադապտացվելու և ժողովրդավարության կենսունակությունը ապահովելու համար:

Ադրբեջանի կողմից 2020թ.-ին սանձազերծած Արցախյան 44-օրյա պատերազմից հետո, անկախությունից ի վեր գործող Հայաստանի անվտանգային համակարգը շարունակաբար ի ցույց է դնում իր ժամանակավրեպությունը, ինչպես նաև անկարողունակությունը՝ արձագանքելու, դիմակայելու և պայքարելու ՀՀ ազգային անվտանգության շահերին սպառնացող ներքին և արտաքին կոնվենցիոնալ և հիբրիդային սպառնալիքներին: Հայաստանի Հանրապետության ժողովրդավարական բարեփոխումների գործընթացը զուգորդվում է տարածաշրջանում «Հակաարևմտյան տարածաշրջայնացման» քաղաքականությունների ամրապնդմամբ և ձևաչափերի ընդլայնմամբ: Ադրբեջանի՝ Հայաստանի դեմ շարունակվող նվաճողական քաղաքականությունն, ու հայ-ռուսական միջպետական հարաբերություններում ահագնացող ճգնաժամը զուգորդվում են հետզհետե խորացող ռուս-ադրբեջանական ռազմավարական փոխգործակցությամբ: Ադրբեջանի առավելապաշտական դիրքորոշումները հայ-ադրբեջանական կարգավորման գործընթացում վկայում են վերջինիս՝ հակամարտության շարունակականության ապահովմանը միտված դիրքավորման մասին: Հայաստանի և Ադրբեջանի միջև խաղաղության պայմանագրի ստորագրմանը միտված բանակցությունների հավանական ձախողումը մշուշոտ է դարձնում հայ-թուրքական հարաբերությունների կարգավորման, ՀՀ կառավարության կողմից ներկայացված Խաղաղության խաչմերուկ նախագծի իրականացման, Հայաստանի՝ Ռուսաստանից տնտեսական կախվածության թուլացման, Հայաստանի տնտեսության բազմազանեցման և, երկարաժամկետ հեռանկարում, ավտորիտար ռեժիմների հանդեպ դիմակայունության ամրապնդման հեռանկարները:

Ըստ այդմ, Հայաստանի Հանրապետության կայուն, անվտանգ և ժողովրդավարական զարգացումն ապահովելու համար անհրաժեշտ է անվտանգությունը համապարփակ դիտարկելուն և ՀՀ համապարփակ անվտանգության հայեցակարգ մշակելուն զուգահեռ ձևավորել Համապարփակ անվտանգության կառավարման մոդել: Սույն մոտեցումը հնարավորություն կընձեռի երկարաժամկետ հեռանկարում ձևավորել հայաստանյան այնպիսի հասարակություն, որը ոչ միայն պաշտպանված կլինի տարբեր սպառնալիքներից, այլ նաև կլինի դիմակայուն, միասնական՝ և՛ կոնվենցիոնալ, և՛ հիբրիդային մարտահրավերների առջև:

2 | Համապարփակ անվտանգության հակիրճ նկարագիրը

Համապարփակ անվտանգությունը՝ որպես հոլիստիկ մոտեցում, իր մեջ ներառում է անվտանգության ասպեկտների լայն շրջանակ՝ ռազմական, տնտեսական, քաղաքական, սոցիալական, բնապահպանական, էներգետիկ, մարդկային և այլն: Համապարփակ անվտանգության փոլիստիկայության հիմքում ընկած է այն մոտեցումը, որ մեկ ոլորտի խոցելիությունը կարող է ազդել ողջ ազգային անվտանգության վրա, հետևաբար անհրաժեշտ է ստեղծել այնպիսի փոխկապակցված անվտանգային շրջանակ, որն ի վիճակի կլինի արդյունավետ արձագանքել և՛ ներքին, և՛ արտաքին սպառնալիքներին:

Համապարփակ անվտանգությունն իր մեջ ներառում է ինչպես սոցիալական անվտանգության, այնպես էլ դիմակայունության տարրեր: Սա պայմանավորված է նրանով, որ ազգային անվտանգությունը պահանջում է և՛ ամուր սոցիալական համախմբվածություն, և՛ դիմակայուն համակարգեր: Մարտահրավերների և սպառնալիքների դեպքում սոցիալական անվտանգությունը հոգ է տանում հասարակության կայունության և միասնականության համար, իսկ դիմակայունությունը հոգ է տանում համակարգի՝ կանխատեսելու, հաղթահարելու, արագ վերականգնվելու և ճկուն ադապտացվելու ունակության համար:

Համապարփակ անվտանգությունը քաղաքական դիսկուրսում և համապարփակ անվտանգությունը որպես կառավարման մոդել. համեմատական նկարագիր

Համապարփակ անվտանգությունը քաղաքական դիսկուրսում կարող է ուրվագծվել մի քանի չափումների միջոցով, մասնավորապես.

1. Անվտանգության վերաբերյալ հոլիստիկ ընկալում և մոտեցում ենթադրող «ընդարձակ անվտանգությունը» կարող է դրվել քաղաքականությունների և ռազմավարական նշանակության փաստաթղթերի (ՀՀ ազգային անվտանգության ռազմավարություն, ՀՀ կիրքերանվտանգության ռազմավարություն և այլն) հիմքում:
2. Կայուն և խաղաղ հասարակության զարգացման հիմքում կարող է դրվել «մարդկային անվտանգության» հարթությունը (օրինակ՝ Հայաստանի և Ադրբեյջանի սահմանազատման հանձնաժողովների համատեղ գործունեության մասին կանոնակարգում առկա մարդկային անվտանգության բաղադրիչը):
3. «Համապարփակ պաշտպանությունը» կարող է դառնալ ՀՀ պաշտպանական/ ռազմական ռազմավարությունների ելակետն ու շարժիչ ուժը:
4. Ճգնաժամային իրավիճակներում ՀՀ անվտանգային սուբյեկտների պատրաստվածությունը կարող է հենվել համապարփակ անվտանգության սկզբունքների վրա:
5. Համապարփակ անվտանգությունը կարող է դառնալ պետական մարմինների միջև համագործակցության գործառնական ասպեկտ և այլն:

Մինչդեռ, համապարփակ անվտանգությունը կառավարման մոդել ներդնելու պարագայում պետությունը կարողանում է համապարփակ անվտանգությունը տեղափոխել գործառնական դաշտ: **Պատկերավոր ասած, վերոնշյալ 5 (և ավել) կետերը դրվում են գործողության մեջ այնպիսի կառավարման մոտեցման միջոցով, որը ենթադրում է ճգնաժամային իրավիճակներում պատրաստվածության պլանավորման և իրականացման գործընթացում ներգրավված անվտանգային սուբյեկտների (իշխանություններ, գործարար հանրույթ, կազմակերպություններ և քաղաքացիներ) միջև համագործակցություն:** Այլ բառերով, եթե անվտանգության վերաբերյալ հոլիստիկ ընկալում և մոտեցում որդեգրելը կարող է հանգեցնել Հայաստանի Հանրապետության կողմից Համապարփակ անվտանգության հայեցակարգի ընդունմանը, և/կամ որոշ ռազմավարական նշանակության փաստաթղթերում այն ամբողջությամբ, կամ դրա որոշ էլեմենտներ ներդնելուն՝ ապա Համապարփակ անվտանգության կառավարման մոդելը՝

- այդ հայեցակարգը կբերի գործառնական դաշտ՝ այն վերածելով գործնական միջոցառումների և փորձառության,
- իր մեջ կներառի սպառնալիքների և անհրաժեշտ պատասխան գործողությունների լայն շրջանակ (կանխարգելիչ միջոցառումներ, ճգնաժամային կառավարում և արագ վերականգնում),
- անհրաժեշտ պատասխան գործողությունների իրականացումը կհենի կառավարման բոլոր մակարդակներում և դրանց միջև համակարգման վրա,
- կորդեգրի երևույթների հաշվառման վրա հիմնված (phenomenon-based approach) մոտեցում (սույն մոտեցման հիմքում ընկած է այն հանգամանքը, որ անվտանգային ոլորտում համագործակցության զարգացման շարժիչ ուժը ոչ այնքան ադմինիստրատիվ որոշումներն են, այլ՝ պրակտիկ կարիքները: Սույն մոտեցումը դրդում է անվտանգային ակտորներին աշխատել առավել պատշաճ, ժամանակին և համաչափ կերպով),
- կհենվի օրենքի գերակայության վրա,
- առանձնահատուկ կընդգծի արտակարգ իրավիճակներում պատրաստվածության հանգամանքը:

Եթե Հայաստանի Հանրապետությունը որդեգրի Համապարփակ անվտանգությունը որպես կառավարման մոդել ընդունելու որոշում, ապա միայն Համապարփակ անվտանգության հայեցակարգի և գործողությունների ծրագրի մշակումն ու ընդունումը, ինչպես նաև Հայեցակարգի սկզբունքները ռազմավարական նշանակության ոլորտային փաստաթղթերում ներառելը բավարար լինել չի կարող: ՀՀ համապարփակ անվտանգության կառավարման մոդելը՝ իր կիզակետում ունենալով ՀՀ համապարփակ անվտանգության հայեցակարգի սկզբունքները և դրանում սահմանված հասարակության համար կենսական նշանակության գործառնականություն (առաջնորդություն, միջազգային գործունեություն, պաշտպանական կարողություններ, ներքին անվտանգություն, տնտեսություն, ենթակառուցվածքներ և մատակարարումների անվտանգություն, հոգեբանական դիմակայունություն, բնակչության և ծառայությունների ֆունկցիոնալ կարողություններ և այլն), պետք է հենվի ուղենիշային/բազային ռազմավարական փաստաթղթի վրա:¹ **Սույն բազային ռազմավարական փաստաթուղթը պետք է սահմանի ճգնաժամային իրավիճակներում հասարակության պատրաստվածությունը կառավարող ընդհանուր սկզբունքները և ենթարկվի պարբերական վերանայման, որպեսզի դրանում զետեղված ընդհանուր սկզբունքները պահպանեն իրենց արդիականությունը պետական կառավարման բոլոր մակարդակներում:**

1 | Սույն փաստաթուղթը Ֆինլանդիայում կոչվում է Security Strategy for Society

4 | Ի՞նչ ասել է պատրաստվածություն

Վերոնշյալ կառավարման մոդելի համատեքստում պատրաստվածությունը պետք է ընկալել մի գործունեություն, որը և՛ սովորական պայմաններում, և՛ արտակարգ իրավիճակների պայմաններում տեղի ունեցող խափանումների ժամանակ ապահովում է ՀՀ անվտանգային սուբյեկտների կողմից իրենց վերապահված բոլոր առաջադրանքների կատարումը՝ նվազագույն ընդհատումներով:

Պատրաստվածության միջոցառումները պետք է ներառեն ինչպես արտակարգ իրավիճակների պլանավորում և շարունակականության կառավարում, այնպես էլ նախնական ուսուցում, վերապատրաստում և պատրաստության վարժանքներ: ՀՀ համապարփակ անվտանգության հայեցակարգով սահմանվելիք հայաստանյան հասարակության համար կենսական նշանակության գործառույթները հիմնարար պետք է լինել պատրաստվածության պլանավորման համար՝ բոլոր գործառնական մակարդակներում: Այսինքն, ռիսկերի գնահատման վրա հիմնված գործնական առաջադրանքներն ու պարտականությունները պետք է պլանավորվեն այնպես, որ հասարակության համար կենսական նշանակության գործառույթները լինեն ապահովված:

Երբ պատրաստվածությունը հենվում է «համապարփակ անվտանգության» սկզբունքի վրա՝ հասարակության համար կենսական նշանակության գործառույթները համատեղ են կառավարվում իշխանությունների, գործարար հանրույթի, կազմակերպությունների (այդ թվում նաև՝ կրթական հաստատություններ և ուղեղային կենտրոններ) և քաղաքացիների կողմից: Վերոնշյալ բոլոր սուբյեկտները կազմում են համապարփակ անվտանգության ցանց, և այդ ցանցի շրջանակներում տեղեկատվության փոխանակումը, համատեղ նպատակների և պարտավորությունների սահմանումը իրականացվում է ճկուն եղանակով: Այս մոդելում անվտանգության ապահովման համակարգված աշխատանքներին մասնակցող կամ սերտորեն աջակցող բոլոր սուբյեկտները համարվում են անվտանգության ապահովման սուբյեկտներ: Այս բոլոր սուբյեկտները կենտրոնական դեր են խաղում պատրաստվածության օրենսդրության մշակման, առաջնորդության և զարգացման, ինչպես նաև պատրաստվածության միջոցառումների իրականացման գործում:

5 | Առաջարկություններ

1 Ընդունել համապարփակ անվտանգությունը որպես կառավարման մոդել ներդնելու քաղաքական դիրքորոշում:

2 Համապարփակ անվտանգությունը որպես կառավարման մոդել ներդնելու գործառնական աշխատանքները մեկնարկել ՀՀ համապարփակ անվտանգության հայեցակարգի և գործողությունների ծրագրի մշակման և ընդունման շուրջ տարվող աշխատանքներով: Հայեցակարգում, ի թիվս այլ բաղադրիչների, ներառել համապարփակ անվտանգության սկզբունքները և հայաստանյան հասարակության համար կենսական նշանակության գործառույթների ցանկը:

3 Հայեցակարգի և գործողությունների ծրագրի մշակման աշխատանքներում ներգրավել անվտանգային ոլորտի բոլոր ակտորներին՝ իշխանություններ, բիզնես հանրույթ, կազմակերպություններ (այդ թվում նաև՝ ուղեղային կենտրոններ, համալսարաններ և այլն), քաղաքացիներ:

4 Հայեցակարգի և գործողությունների ծրագրի մշակման աշխատանքներին զուգահեռ ԱԽ գրասենյակի և ՀՀ վարչապետի աշխատակազմի այլ ստորաբաժանումների կողմից իրականացնել ՀՀ ողջ օրենսդրական դաշտի գույքագրում՝ վերհանելու Համապարփակ անվտանգության հայեցակարգի սկզբունքներին հակոտնյա (ամբողջական կամ մասամբ) փաստաթղթերը:

5 Հայեցակարգի և գործողությունների ծրագրի մշակման աշխատանքներին զուգահեռ, ԱԽ գրասենյակի համապատասխան աշխատակիցներին գործուղել բոլոր պետական կառավարման մարմիններ՝ դաշտային աշխատանքի և հետազոտական գործունեության միջոցով ուսումնասիրելու ներքին օրենսդրական ակտերը և վերհանելու Համապարփակ անվտանգության հայեցակարգի սկզբունքներին հակոտնյա (ամբողջական կամ մասամբ) փաստաթղթերը:

6 4-րդ և 5-րդ կետերի իմպլեմենտացման արդյունքում կատարել համապարփակ վերլուծություն՝ խնդիրների և առաջարկների ներառմամբ: Վերլուծության արդյունքները նախ աշխատանքային կարգով քննարկել ոլորտային մարմինների հետ, այնուհետ ներառել ՀՀ կառավարության և ՀՀ անվտանգության խորհրդի նիստի/երի օրակարգում:

7 4-րդ և 5-րդ կետերի իմպլեմենտացումը զուգորդել համապատասխան միջազգային գործընկերների հետ խորհրդակցական աշխատանքներով:

8 Ըստ 6-րդ կետի արդյունքների՝ մեկնարկել ուղենիշային/բազային ռազմավարական փաստաթղթի շուրջ աշխատանքները: Սույն աշխատանքներում ներագրավել միջազգային համապատասխան գործընկերների:

9 8-րդ կետին զուգընթաց մեկնարկել ողջ օրենսդրական դաշտի վերանայում՝ համապարփակ անվտանգության սկզբունքներին համահունչ: